

# 資本コストや株価を意識した経営の 実現に向けた対応について

株式会社JVCケンウッド

2024年6月28日



- \* 本資料の数値は全てIFRS（国際財務報告基準）となっています。
- \* 本資料における比率・差額については、円単位で計算後、表示単位の一桁下位を四捨五入しています。

# 中期経営計画「VISION2025」 基本戦略

- 2023年4月に策定した中期経営計画「VISION2025」において、**事業戦略**、**財務戦略**、**サステナビリティ戦略**の3つの戦略を、企業価値向上を図るドライバーとして位置付け

## 企業価値の最大化

変革と成長をさらに進化させ、サステナブルな企業価値・株主価値の向上

**ROE10%を目標に掲げ、PBR1.0倍超の早期実現を目指す**

## 変革と成長

### 事業戦略

事業ポートフォリオの最適化による企業価値の最大化

### 財務戦略

キャピタル・アロケーションの  
最適化

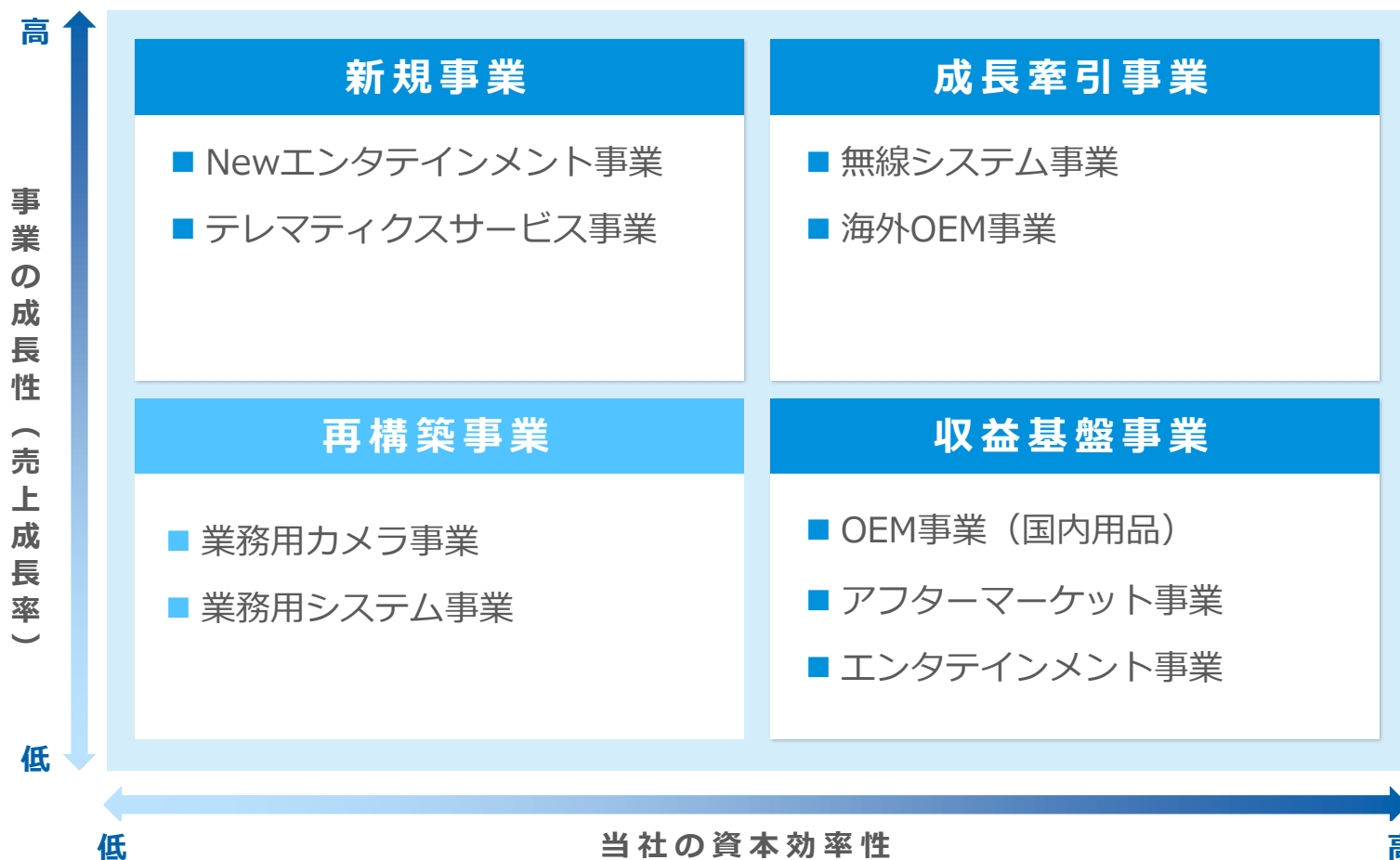
### サステナビリティ戦略

サステナビリティ経営の  
推進

経営基盤の更なる強化

# 2025年度に向けた事業ポートフォリオの再定義・最適化

- 中期的な事業の成長性※と自社の資本効率性を考慮した事業ポートフォリオの最適化を推進して企業価値の最大化を図り、PBR1.0倍超の早期実現を目指す
- 再構築事業については抜本的な戦略の見直しにより収益改善や撤退・縮小を検討



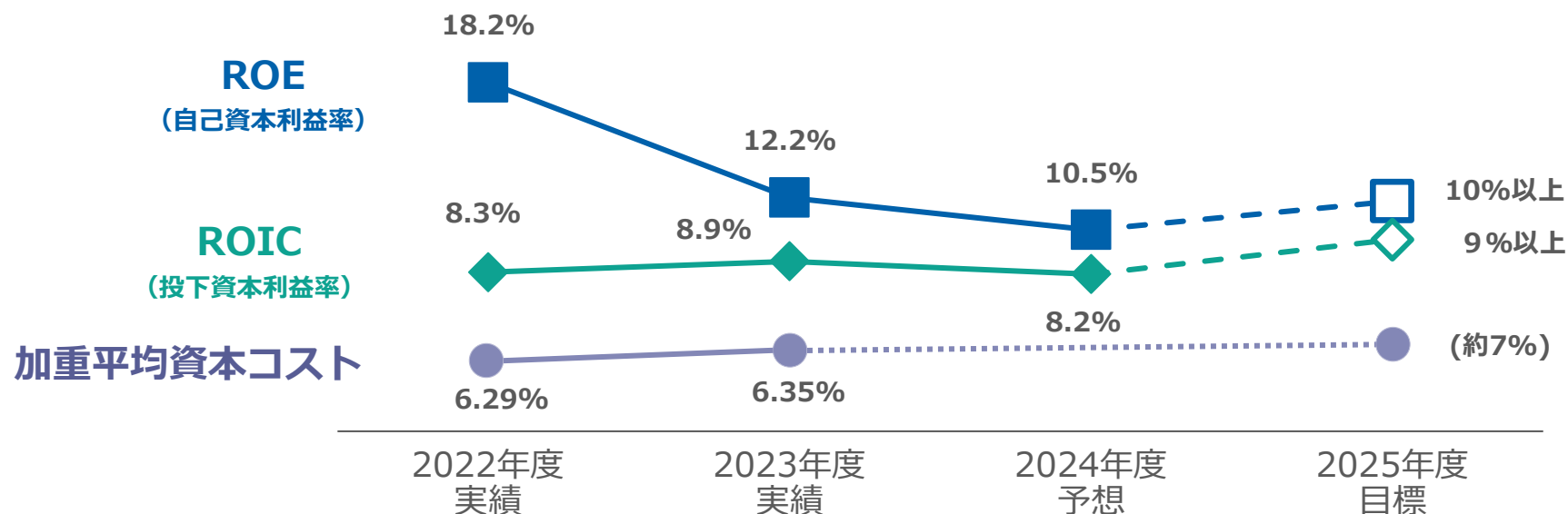
※ 事業の成長性: 2023年度～2025年度の3カ年における売上成長率

# 資本効率指標の推移

- 2022年度、2023年度の投下資本利益率（ROIC）は、加重平均資本コストを上回る実績
- 2024年度の業績予想、2025年度の見込みのROICも、加重平均資本コストを上回る数値を予想

	2022年度実績	2023年度実績	2024年度予想	2025年度目標
ROE	18.2%	12.2%	10.5%	10%以上
ROIC	8.3%	8.9%	8.2%	9%以上
加重平均資本コスト	6.29%	6.35%	(6.35%)	(約7%)

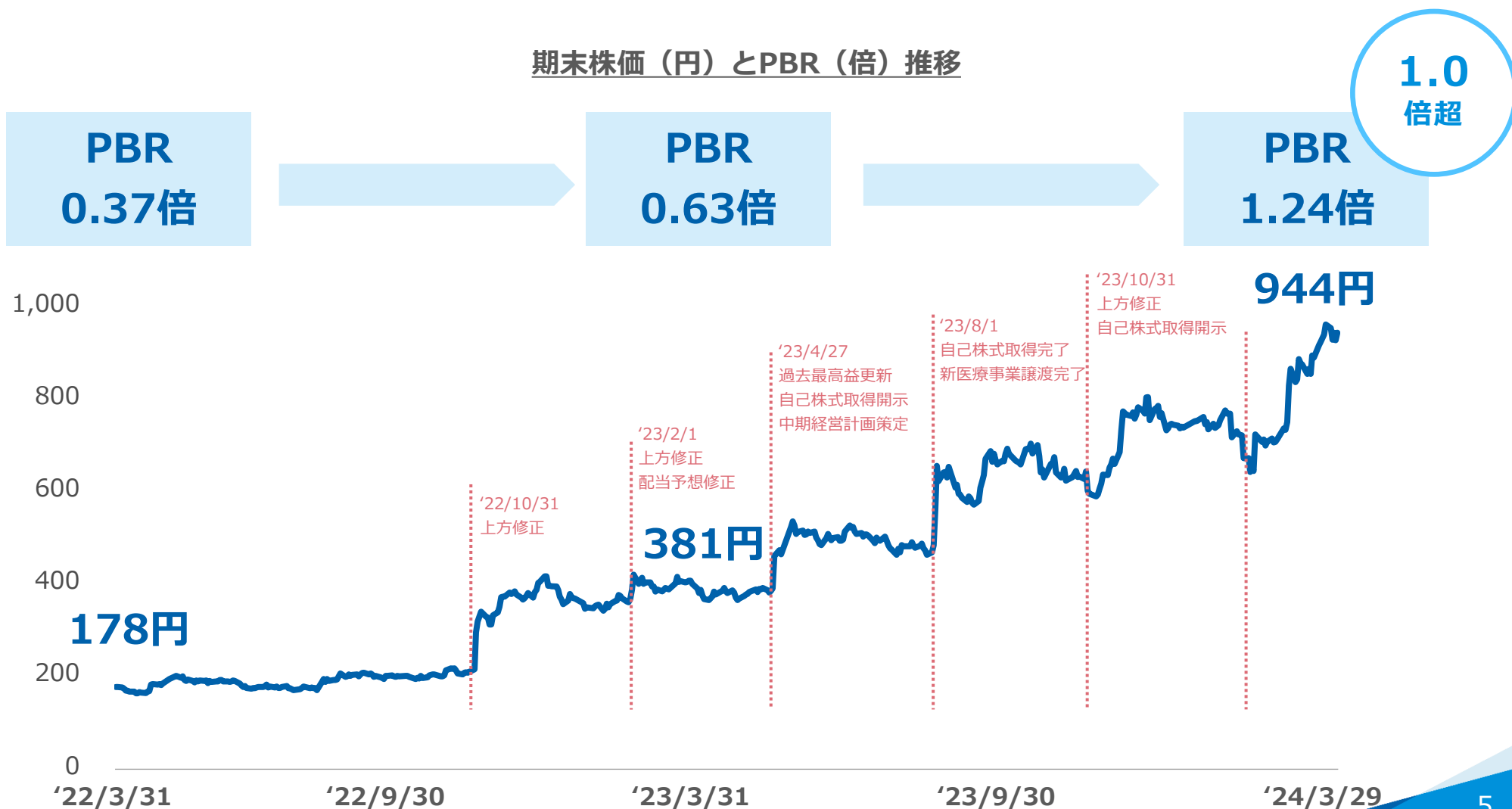
ハードルレートとして使用



# 「VISION2025」 定量目標に対する進捗

- 株価純資産倍率（PBR）は、2023年度末時点で、1.24倍に
- 2023年度は、ROEおよびPBRの中期目標を前倒して達成

期末株価（円）とPBR（倍）推移



# 中期事業成長イメージ

- 2023年度は「VISION2025」初年度としての目標を上回る実績を達成
  - ✓ 事業利益、ROEについては最終年度目標も前倒しで達成
- 今後も資本コストと株価を意識した経営の実現に向けた対応を継続し、「VISION2025」目標を上回る成長を目指す

