

2003年度 第1四半期  
**業 績 概 要**

日本ビクター株式会社

2003年7月29日

## 1. 前年比増益確保 (純利益黒字化)

収益性の改善 前年対比ペイライン10%引下げ

## 2. ソフト・メディア事業の健闘

ソフト・メディア黒字化 (営業利益6億円 前年同期 8億円)

## 3. 民生販売の苦戦 (前年比87%)

国内 (前年比84%)、アメリカ (同81%) 市場の苦戦

(億円)

	実 績	*前年実績	前年差
売上高	2,200	2,366	93%
営業利益	1.1% 25	0.7% 17	8
経常利益	0.6% 12	0.1% 1	11
当期利益	0.0% 1	-0.8% 18	19

\* 前年実績につきましては、参考値として表示しております。

# 2003年度第1Q 販売状況

(億円)

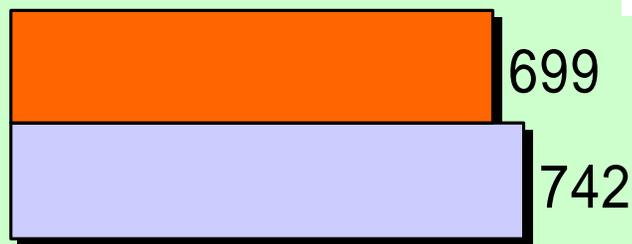
前年比 93%

合計



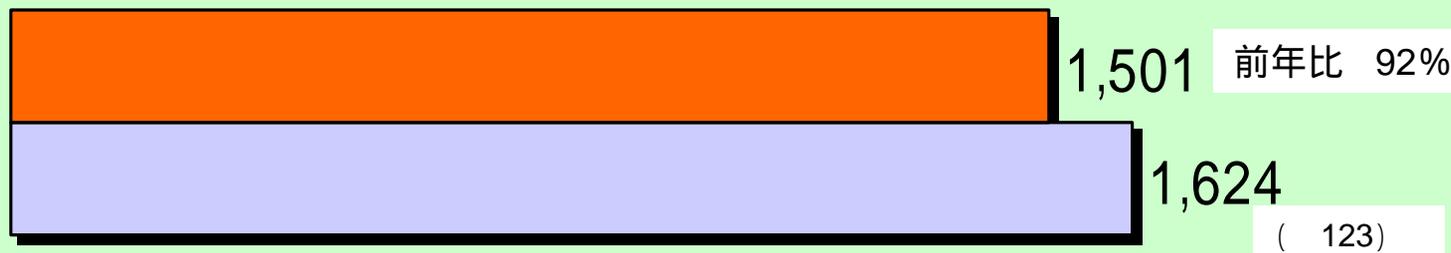
前年比 94%

国内



為替レート	2003年	2002年
US \$	118.5	127.0
EUR	134.7	116.6

海外



## 【主な要因】

地域	前年伸長率
日本	84%
米州	81%
欧州	96%
アジア	95%

米州・欧州・アジア：現地通貨ベース

### •デジタル化の流れが加速

VHSデッキ、VHS - Cムービーの売上鈍化

米国直視管TVの売上鈍化

新商品の発売が第2Qに集中

### •商品の低価格化

DVCの競争激化

### •全世界的な消費の低迷

イラク戦争、SARSの影響

### •昨年度のサッカーW杯の反動

日本、韓国、欧州での影響

# 2003年度第1Q 損益増減分析(前年差)

前年  
営業利益 16.5

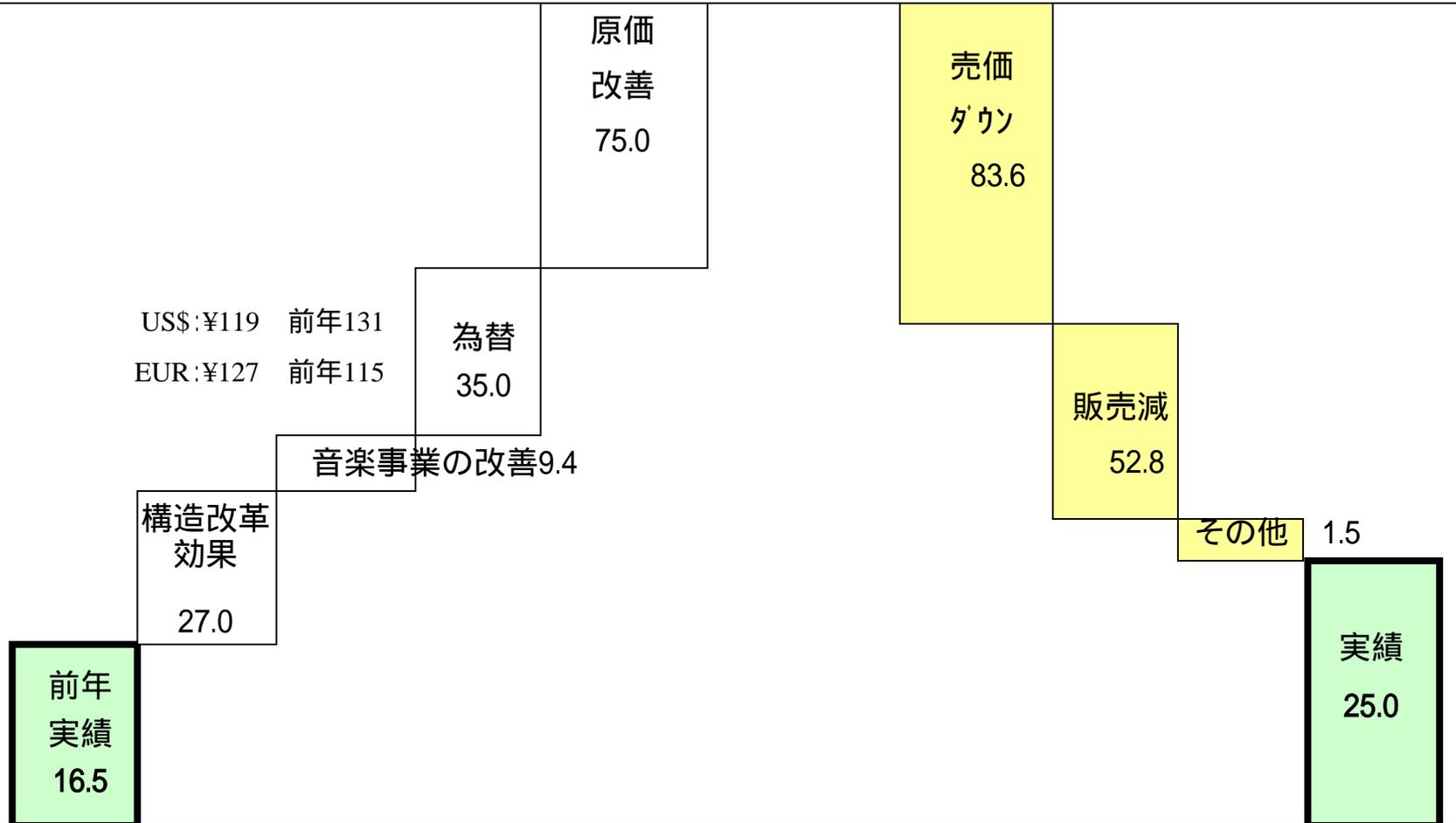
利益増加要因



実績  
営業利益 25.0

(億円)

利益減少要因



(億円)

	売上高			営業利益		
	実績	前年	前年比	実績	前年	前年差
民生	1,481	1,709	87%	41	55	14
産業	153	152	101%	18	22	4
デバイス	190	136	140%	3	2	1
ソフト・メディア	360	353	102%	6	8	14

# 総資産・棚卸資産の状況

(億円)

## 総資産

為替レート	2003/6	2002/6
US \$	119.8	119.5
EUR	136.9	118.1

## 棚卸資産

200日

5,248

2002年6月末

178日

4,797

2003年3月末

204日

4,986

2003年6月末

50日

1,307

製商品

919

材料・仕掛

388

2002年6月末

42日

1,113

774

339

2003年3月末

50日

1,234

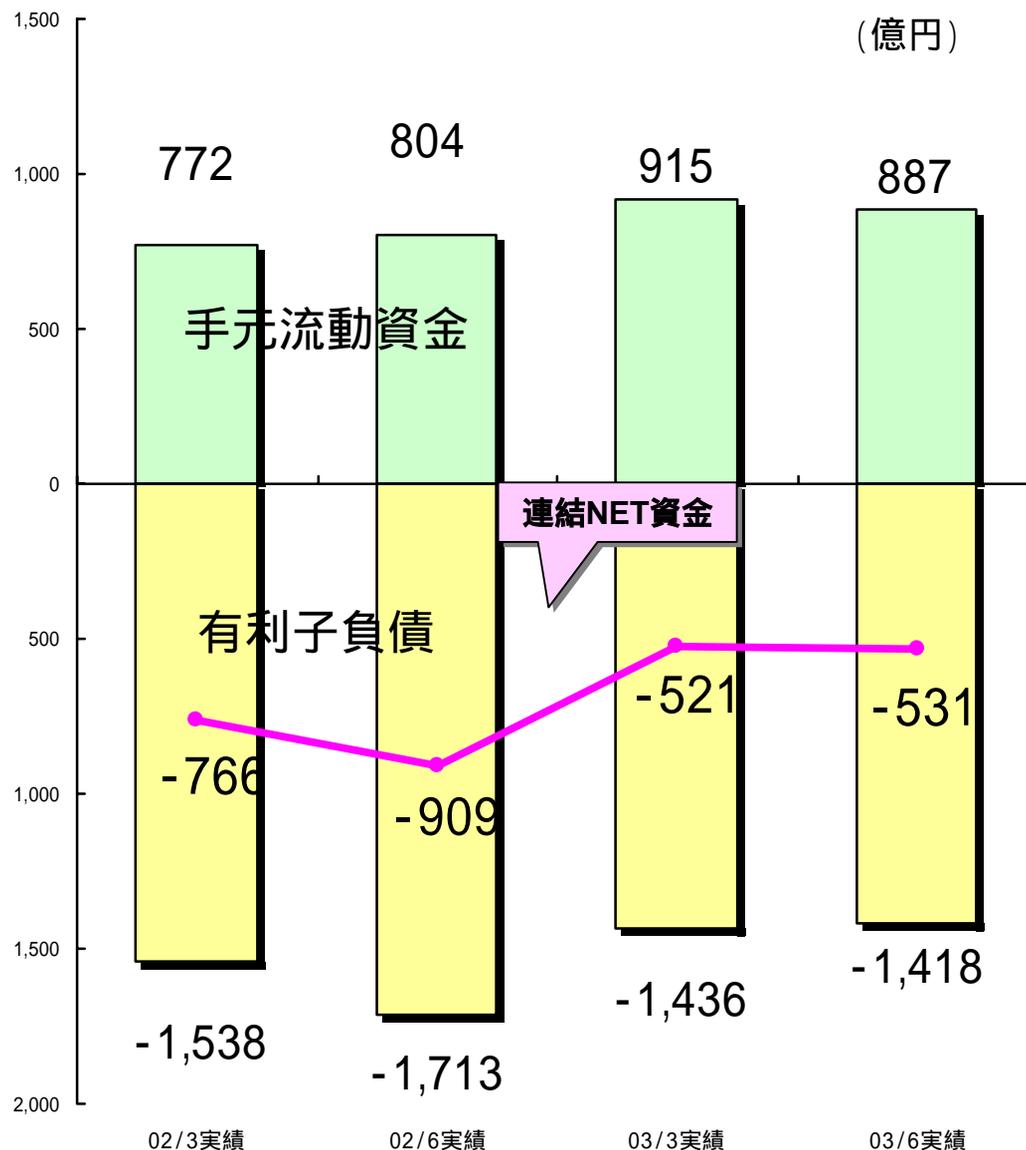
905

329

2003年6月末

## 連結C / F計算書

税引前利益	12
減価償却費	47
運転資金	101
棚卸資産	106
その他	16
営業C / F	38
固定資産	47
その他	5
投資C / F	42
フリーキャッシュフロー	4
財務C / F	27
その他調整	6
現金増減	37
期首残高	834
新規連結	9
期末残高	806



## 販売

### 民生の巻き返し

国内民生 : 新商品(PDP・液晶TV・DVDレコーダー・DVC)による増販

海外民生 : アメリカ市場での販売確保 地域量販店での拡販

高付加価値ディスプレイ販売戦略の強化

## 経営体質

### 収益性のさらなる改善

原価創造活動(購買コストダウン・設計VE)強化

ものづくり改革(生産性・歩留向上)加速

固定費低減(購入単価の見直し等)

## 資金

### 総資産の圧縮

実販促進による海外在庫の圧縮

Net資金改善と有利子負債の圧縮

当初公表(4/25)を変更いたしません。

(億円)

## &lt; 上半期 &gt;

	業績予想	4/25 公表	公表差	前年差	前年実績
売上高	4,900	4,900	100%	99%	4,925
	1.8%	1.8%			1.8%
営業利益	90	90	0	1	89
	1.4%	1.4%			1.2%
経常利益	68	68	0	8	60
	0.6%	0.6%			0.3%
当期利益	30	30	0	16	14

## &lt; 年間 &gt;

売上高	10,000	10,000	100%	103%	9,676
	2.5%	2.5%			2.3%
営業利益	250	250	0	27	223
	2.0%	2.0%			1.8%
経常利益	200	200	0	27	173
	1.1%	1.1%			0.7%
当期利益	110	110	0	47	63